



# Plano de Atividades e Orçamento 2026

*A Associação de Proteção à Infância Bispo D. António Barroso (APIBAB) é uma Instituição de Solidariedade Social – IPSS – sem fins lucrativos, fundada em 7 de maio de 1903, pelo então Bispo do Porto, D. António Barroso. Em 11 de agosto de 1986, foi registada como IPSS e reconhecida a utilidade pública e tem como objeto o acolhimento e proteção de crianças e jovens em situação de risco.*

*Aprovado em reunião de Direção de 05 de novembro de 2025.*

*Assembleia Geral de 20 de novembro de 2025*

**Associação de Proteção à Infância Bispo D. António  
Barroso**

N.º de tel. 222002539

Largo 1º de Dezembro, s/n

[www.apibab.pt](http://www.apibab.pt)  
[geral@apibab.pt](mailto:geral@apibab.pt)

## Conteúdos

Enquadramento Institucional	1
Casa de Acolhimento – Plano de Atividades	7
Eixos de Intervenção	9
Apartamento de Autonomização – Plano de Atividades	20
Equipa Técnica	24
Orçamento 2026	25

Vamos  
ser  
Avaliados

*"Não existe  
revelação mais  
nítida da alma  
de uma  
sociedade do  
que a forma  
como esta trata  
as suas  
crianças"*

Neison Mandela



## Enquadramento Institucional

### A Instituição

A Associação de Proteção à Infância "Bispo D. António Barroso" (API) é uma Instituição de Solidariedade Social – IPSS- sem fins lucrativos, fundada em 7 de maio de 1903, pelo então Bispo do Porto, D. António Barroso.

Em 11 de agosto de 1986, foi registada como IPSS e reconhecida a utilidade pública. Tem como objeto o acolhimento e promoção da proteção de crianças e jovens, do sexo feminino, em risco.

O ano de 2026 inicia-se num contexto de transformação normativa e operacional, marcado pela entrada em vigor da Portaria 450/2023, de 22 de dezembro e pelo D.L. nº 39/2025, de 25 de março, que redefine parâmetros de funcionamento e avaliação das respostas destinadas aos jovens em risco, com a criação de unidades máximas de 15 vagas, podendo excecionalmente ser aumentado este número, criando um clima de indefinição sobre a gestão e planeamento da Casa.

Agrava ainda o facto da Portaria nº 95/2024/1, de 11 de março, que definia um novo modelo de financiamento ter sido suspensa.

Esta alteração legislativa, embora orientada para a melhoria da qualidade e transparência, introduz incertezas significativas quanto à estabilidade dos recursos e à previsibilidade das exigências futuras.

Sublinha-se que as nossas preocupações relativamente ao novo quadro legal, foram expressas através de carta de 21 de outubro de 2025, dirigida à Srª. Secretária de Estado para a Inclusão Social.

É neste contexto que é elaborado o presente Plano de Atividades para 2026 e respetivo orçamento que tem por objetivo prosseguir a dinâmica que se vem implementando na API, contribuindo para a crescente melhoria e qualificação dos serviços prestados (a Casa já tem supervisão externa) às jovens e

consequentemente à comunidade, por isso a importância que atribuímos à cooperação estratégica com a Universidade, a Escola, Autarquias, CPCJ, Tribunais, outras Associações de Solidariedade e a Segurança Social.

A direção da Casa, mantém como missão central a proteção integral de crianças e jovens em situação de perigo, assegurando-lhe condições de vida dignas, acompanhamento psicossocial e oportunidades educativas e formativas com vista à Plena Cidadania e Integração Social.

No quotidiano exigente, é impossível não destacar quem aqui trabalha, com profissionalismo e humanidade, dando corpo à missão de acolher, educar, formar e cuidar de jovens em risco, procurando transformar desafios em oportunidades e incertezas em esperança.

É de inteira justiça e agrado, reconhecer que a dedicação das trabalhadoras da Casa vai além das suas funções formais, isto porque: São o garante da estabilidade emocional das jovens, mesmo nos momentos mais difíceis; procuram criar um ambiente seguro e acolhedor; demonstram resiliência e compromisso e procuram promover a integração, acompanhando os respetivos percursos educativos e sociais.

### **Estratégias**

O Plano Anual de Atividades para 2026, tem por objetivo consolidar o quadro de orientações políticas da API para a prossecução dos seus fins, nomeadamente continuar a honrar e cumprir as obrigações resultantes dos Acordos com a Segurança Social e o compromisso daqui resultante, de promoção da proteção das crianças e jovens em risco.

No âmbito do acolhimento (*Residencial e Apartamentos de Autonomização*), privilegia-se a receção e integração de crianças e jovens mais personalizado, com enfoque nos projetos de vida individuais, envolvendo as famílias e instituições, continuando o acolhimento institucional a funcionar como *ultima ratio* na salvaguarda dos interesses e proteção das menores.



Handwritten signature in blue ink, possibly reading 'A. Almeida'.

A nossa estratégia continua e continuará a assentar numa gestão transparente, prudente e rigorosa na afetação dos recursos, de forma a garantir a estabilidade a curto, médio e longo prazo da Instituição, pois cremos que só desta forma é possível garantir a realização dos fins da API.

### **Missão**

Pelo direito das crianças e jovens à proteção, ao seu desenvolvimento e crescimento, pelo direito à educação, à igualdade de oportunidades e plena cidadania. Esta missão é permanente.

### **Visão**

- Sensibilizar a comunidade para a problemática da proteção e inclusão das crianças e jovens em risco;
- Promover a abertura à sociedade e em especial às Entidades, públicas ou privadas, que direta ou indiretamente tenham conexão com os nossos objetivos;
- Ter uma equipa técnica motivada e competente com vista à qualidade dos serviços prestados às menores;
- Desenvolver o trabalho assente no profissionalismo, integridade e privacidade;
- Estabelecer parcerias com a Universidades, Autarquias e outras entidades que pela sua ação e experiência sejam uma *mais-valia* para a API;
- Criar e desenvolver ações de formação profissional;
- Proporcionar, sempre que possível, adequada formação e atualização profissional das nossas colaboradoras.

### **Valores e Política da Ética**

- Dignidade Humana e Responsabilidade social;
- Igualdade e Não Discriminação;
- Legalidade;

- Compromisso e solidariedade;
- Ambição e empenho;
- Competência e dinamismo;
- Transparência;
- Respeito pela privacidade;
- Proteção de dados e confidencialidade;
- Segurança e Bem-estar no trabalho

### **Política Orientada para as Crianças e Jovens**

Na nossa estratégia, a criança e jovem em acolhimento, é o cerne da atividade, não podia ser doutro modo, assim a intervenção é focalizada na pessoa e no seu ambiente, quer interno quer externo, nas necessidades, nas expetativas e nos seus conflitos, próprios do crescimento, procurando integra-la, dando especial ênfase ao contributo individual, desde o planeamento das atividades, ao acompanhamento no estudo e à sua relação com a família, se for o caso.

### **Impacto nas Crianças e Jovens do Plano de Atividades**

As atividades e as iniciativas que são oferecidas as crianças/jovens podem ser usadas para promover, de uma forma holística e equilibrada, diferentes aspetos do seu desenvolvimento físico e mental. Uma abordagem de promoção de capacidades pessoais oferece à criança/jovem a oportunidade de manter a satisfação das suas necessidades e pode atingir mudanças positivas e significativas.

A realização do plano anual de atividades pretende que, com a dinamização de determinadas atividades que as crianças/jovens consigam desenvolver competências de comunicação, interajuda, autoestima e autocritica. Pretendemos ainda, que através das diferentes atividades, as crianças/jovens, adquiram conhecimentos relacionados com o tema selecionado.

Sabemos que aprender é atuar, isto é, adquirir instrumentos para intervir na própria realidade, é aprender a relacionar-se, ou seja, adquirir as capacidades para interagir com os outros e aprender a pensar, isto é, construir uma forma específica de interpretar a realidade.

*Handwritten signature and date:*  
12/10/2022

## Investimentos

No âmbito da política de investimentos, a direção continuará atenta e a investir na melhoria e modernização das nossas instalações, não pode ser de outra forma

O esforço financeiro da API, apesar da participação financeira do orçamento colaborativo e apoio ao associativismo da Freguesia do Centro Histórico, foi grande, requerendo um esforço e rigor na execução financeira do investimento feito. Com estes apoios conseguimos reformular as salas de convívios das jovens e conseguimos adquirir duas máquinas industriais para a lavandaria, uma de lavar e outra de secar roupa.

Para o ano de 2026 pretendemos intervir no telhado, principalmente da ala leste que faz meação com a muralha Fernandina e se encontra bastante degradado. Dado o elevado investimento vamos procurar o apoio Câmara Municipal do Porto e a Freguesia do Centro Histórico

Tendo em conta que estamos num edifício com 600 anos, as intervenções de manutenção e conservação merecem constantemente a nossa maior atenção e assim continuará.

No âmbito do PRR, a candidatura apresentada no âmbito do programa Mobilidade Verde Social, foi aprovada. Assim encontramos-nos aguardar a chegada da viatura elétrica de sete lugares, financiada a 80%. De forma a permitir o carregamento da mesma, estamos a organizar o espaço para colocar o carregador e um local para o estacionamento. Relativamente a esta questão, importa referir que o "arruamento" de acesso à API é privado e serve de acesso à nossa CAR e à Unidade Local de Saúde. Este acesso tem sido utilizado como estacionamento de forma desordenada, o que dificulta e por vezes até impede a entrada e saída de viaturas tanto da instituição, como veículos de emergência, em caso de necessidade.

fecho

Relativamente aos Apartamentos de Autonomização durante este ano foi cedido pela *Domus Social* um apartamento no Bairro do Falcão e celebrado o Acordo de Cooperação com a Segurança Social. Neste sentido, foi necessário equipar o Apartamento, desde o mobiliário, eletrodomésticos, os utensílios para a cozinha, as roupas para os quartos e casas de banho, com a colaboração da Junta de Freguesia de Campanhã.

### CONCLUSÃO

Apesar das incertezas já referidas, o presente Plano e Orçamento para o ano de 2026, expressa a estratégia da direção quer na ação da continuidade do trabalho desenvolvido quer na ampliação dos serviços prestados.

Como documentos previsionais que são, o Plano e Orçamento para o ano 2026 tem em consideração a adaptação da CAR à Portaria nº 450/2023, de 22 de dezembro e ao DL nº 39/2025, de 25 de março, que impõe um conjunto de alterações ao funcionamento da Casa de Acolhimento. Neste sentido foram dinamizadas uma reunião com as Técnicas das Respostas Sociais da Segurança Social e uma visita técnica da UTAE - Unidade Técnica de Arquitetura e Engenharia da Segurança Social. A intenção da Direção passa pela criação de uma unidade de 15 crianças e jovens com a possibilidade de alargamento até às 22 vagas. Esta proposta foi feita através de ofício enviado em outubro para o núcleo de respostas sociais, aguardamos a resposta.

Aprovado em reunião de direção, de 05 novembro de 2025.

A Direção



*Handwritten signatures and initials:*  
M...  
L...  
L...  
L...

## **Casa de Acolhimento – Plano de Atividades**

O Plano Anual de Atividades apresenta-se como base de orientação de toda a atividade da casa de acolhimento "Associação de Proteção à Infância Bispo D. António Barroso" ao longo do ano. No presente documento, e no seguimento do trabalho realizado nos anos anteriores, dar-se-á continuidade aos eixos de intervenção já definidos:

Eixo I – Avaliação / Intervenção Psicossocial;

Eixo II - Promoção da Saúde e Desenvolvimento Pessoal e Social;

Eixo III - Cidadania, Educação e Qualificação;

Eixo IV – Autonomização;

Eixo V - Qualidade Institucional.

A casa de acolhimento tem como objetivo, promover um conjunto de ações que favoreça o desenvolvimento físico, mental e social, de forma equilibrada, minimizando os fatores de risco inerentes a cada história de vida das crianças/jovens acolhidas. Pretende ainda, proporcionar oportunidades de desenvolvimento dos fatores de proteção individuais e ambientais; otimizando as suas potencialidades.

A intervenção base é a continuação da criação de espaço relacional individualizado, onde as interações possam ser pensadas nas características e necessidades das crianças e jovens. O processo de mudança ocorre através da interação em grupo e personalizada de acordo com as suas necessidades individuais.

A construção de um ambiente social estruturado é fundamental para promover oportunidades de aprendizagem e crescimento pessoal.

A Portaria n.º 450/2023, de 22 de dezembro e o DL nº 39/2025, de 25 de março, tem vindo a suscitar reflexões sobre o paradigma do Acolhimento Residencial e os novos desafios para estas respostas sociais.

Os constrangimentos que esta Portaria e o Decreto-lei acarreta no âmbito dos diferentes recursos, nomeadamente, financeiro, humano e espaço físico, poderão comprometer a execução do Plano de Atividades.

## Eixos de Intervenção

### Eixo I – Avaliação/ Intervenção Psicossocial

- **Objetivo:**

Perspetivar e promover o acolhimento de qualidade, criando mecanismos de elaboração de projetos de vida, através da estabilidade socio-emocional.

- **Ações:**

- Avaliações diagnósticas;
- Avaliação psicológica inicial e ao longo do acolhimento, caso seja pertinente;
- Visitas domiciliárias
- Plano de Intervenção Individual (PII);
- Relatórios de acompanhamento à execução das medidas;
- Acompanhamento Psicológico individualizado;
- Acompanhamento em consultas médicas de clínica geral e especialidade;
- Contatos periódicos e sistemáticos com os gestores dos processos e entidades decisoras, tais como: Tribunal de família e Menores; Equipa Multidisciplinar de Assessoria aos Tribunais (EMAT); Comissões de Proteção de crianças e jovens (CPCJ)
- Monitorização das visitas na instituição;
- Delinear com as famílias um regime de visitas que promova a avaliação de competências parentais (saídas ao exterior; visitas ao fim-de-semana e férias)
- Reuniões de equipa técnica
- Reuniões de equipa educativa
- Acompanhamento individualizado - contenção emocional
- Follow-up

• Calendarização:

Atividades	Objetivos	Recursos/ Parcerias	Destinatários	Calendarização
<b>Avaliações diagnóstica</b>	Elaborar um conjunto de informações que permitam a equipa técnica conhecer e descrever a criança/jovem nas áreas fortes e fracas do seu desenvolvimento.	Equipa Técnica  Ferramentas processuais	Todas as jovens acolhidas	Janeiro a dezembro (um mês após o acolhimento)
<b>Avaliação Psicológica</b>	Avaliar o funcionamento psicológico da Criança/Jovem nos diferentes contextos da sua vida.	Psicóloga	Todas as jovens acolhidas	Janeiro a dezembro (no início do acolhimento)
<b>Acompanhamento Psicológico</b>	Promover ajustamento psicológico e bem-estar individual	Psicóloga  Centro Hospitalar do Porto  DICAD  PIAC Space4Kids	Todas as jovens acolhidas, mediante as necessidades detetadas	Janeiro a dezembro (mediante as necessidades da Criança/Jovem)
<b>Visitas domiciliárias</b>	Avaliar as condições em meio natural de vida para definição dos projetos de vida.	Equipa Técnica; EMAT; CPCJ	Todas as jovens acolhidas	Janeiro a dezembro (sempre que necessário)



Atividades	Objetivos	Recursos/ Parcerias	Destinatários	Calendarização
Relatórios de acompanhamento	Sintetizar as avaliações e intervenções efetuadas no âmbito dos Processos de promoção e Proteção	Equipa Técnica EMAT CPCJ	Todas as jovens acolhidas	Janeiro a dezembro
Reuniões de equipa educativa	Promover práticas positivas de comunicação	Equipa técnica Equipa educativa	Equipa Educativa	Janeiro a dezembro (mensal)
Acompanhamento Individualizado (contenção emocional)	Criar espaços individuais de partilha das emoções /sentimentos visando a contenção emocional das jovens, de forma a melhorar a estabilização comportamental	Equipa Técnica	Todas as jovens acolhidas Equipa técnica	Janeiro a dezembro
Reuniões de equipa técnica	Discussão das situações processuais e procedimentos institucionais	Equipa Técnica	Todas as jovens acolhidas	Janeiro a dezembro (semanal)
Abordagem das competências socio emocionais	Dinâmicas de grupo	Fios e Desafios	Equipa Educativa	Janeiro a Março

## Eixo II – Promoção da saúde e Desenvolvimento Pessoal e Social

- **Objetivo:**

Promover momentos de reflexão a fim de aumentar, no grupo ou em cada participante, o conhecimento das suas ações do cotidiano a promoção da saúde, formação e desenvolvimento pessoal e social.

• **Ações:**

- Projetos de promoção de Competências Cognitivas e Sócio-emocionais – sessões em grupo
- Celebração de aniversários
- Sessões preventivas de saúde comunitária
- Prevenção, diagnóstico e tratamento na área da estomatologia
- Celebração do dia da Família / pessoas significativas (15 de maio)
- Promoção da prática desportiva – “Welcome Sports Club”
- Planos intermédios de atividades: Natal, Páscoa e Férias de Verão (elaborados planos próprios para estes períodos)

• **Calendarização:**

Atividades	Objetivos	Recursos/ Parcerias	Destinatários	Calendarização
“Promoção de Competências Cognitivas e Sócio-Emocionais”	Promover o desenvolvimento de competências, procurando fomentar o bem-estar psicológico através do autoconhecimento e da adoção de mecanismos de coping	Equipa Técnica  Material de desgaste  Portátil  Videoprojector	Todas as jovens acolhidas	Julho a dezembro
Celebração de aniversários	Valorizar a individualidade e a partilha com o grupo.  Criação de um ambiente personalizado de acordo com os gostos e interesses da aniversariante (decoração)  Elaborar refeição (almoço/jantar), tendo em conta as preferências alimentares da jovem	Equipa da Casa de acolhimento  Crianças / jovens	Todas as jovens acolhidas	Anual
Celebração do dia da família / pessoas significativas	Promover os convívios familiares e promover a adoção de práticas parentais mais adequadas	Jovens acolhidas	Familiares / pessoas significativas	15 de maio

		Material de desgaste		
		Equipa da casa de acolhimento		
Acompanhamento em estomatologia	Prevenir, diagnosticar e intervir na saúde oral das jovens.	Clinica Prof. Machado Capelas	Todas as jovens acolhidas	Anual
Projeto de prevenção de saúde comunitária	Capacitar as crianças e jovens para comportamentos ajustados às problemáticas da saúde	Sala multusos Videoprojector Portátil	Todas as jovens acolhidas	Anual

#### PLANOS ANUAIS INTERMÉDIOS

Atividades	Objetivos	Recursos /Parcerias	Destinatários	Calendarização
Lúdicas, Pedagógicas Culturais	Proporcionar às crianças e jovens a criação de oportunidades de novas aprendizagens	Material didático Teatro S. João CMP Colónia de férias Material de expressão plástica	Todas as jovens acolhidas	Dezembro Abril Junho/julho/ agosto

### Eixo III – Cidadania e Educação

- **Objetivo:**

Contribuir para a construção da identidade e desenvolvimento da consciência cívica sendo transversal, viabilizando a conceção de uma Educação Integral, integrada e integradora.

- **Ações:**

- Apoio ao estudo individual ou grupo
- Apoio ao estudo prestado pelo professor no âmbito do projeto CASA
- Monitorização escolar (assiduidade, aprendizagem e comportamento)
- Proporcionar explicações de acordo com as necessidades apresentadas

- Procurar alternativas de formação académicas adequadas ao perfil da jovem
- Implementar a adoção de estratégias de estudo (hábitos de estudo / organização/ planificação de tarefas)
- Reuniões comunitárias – “Verdades sem Muros”

• Calendarização:

Atividades	Objetivos	Recursos/ Parcerias	Calendarização
Reuniões comunitárias "Verdades sem muros"	Promover contexto de treino de cidadania e participação ativa, onde se fomenta a discussão construtiva dos assuntos relacionados com as rotinas da casa;  Estimular a capacidade de opinar, discutir, refletir e avaliar temáticas relacionadas com cada jovem, desenvolvendo a oportunidade de serem elas próprias os agentes de mudança	Equipa técnica e educativa  Crianças e jovens	Anual (periodicidade semanal)
Acompanhamento individualizado (contenção emocional)	Criar espaços individuais de partilha das emoções /sentimentos visando a contenção emocional das jovens, de forma a melhorar a estabilização comportamental	Equipa Técnica	Janeiro a dezembro
Acompanhamento e apoio ao estudo	Promover e valorizar aos hábitos de estudo	Equipa da casa de acolhimento	Anual
Monitorização escolar	Articular com entidades escolares e formativas, com vista a promover o sucesso escolar	Equipa Técnica  Escolas	Anual
Piano "CASA" (professor destacado para das apoio às Casas de acolhimento)	Melhorar o sucesso escolar	Agrupamento de Escolas Alexandre Herculano	Ano letivo 2024/2025

Pesquisa e contatos com as diferentes entidades formativas

Adequar ao perfil de cada jovem a formação correspondente

Equipa técnica

Junho a setembro

## Eixo IV - Autonomia

- Objetivos

Criar oportunidades de aprendizagem relativas às competências de vida autónoma, enquadradas em quatro áreas de desenvolvimento, de modo a sistematizar os campos de intervenção, designadamente, Gestão de Recursos, Gestão de Tempo, Gestão Pessoal e Gestão Interpessoal.

- Ações:

- I. **Gestão de recursos na comunidade:**

- Acompanhar e auxiliar as jovens na utilização dos serviços existentes dando a conhecer a sua localização, a função e como recorrer a estes (Junta de Freguesia, Finanças, Hospital, Correios, serviços bancários, serviços de gás, água e eletricidade);
- Elaborar estratégias de poupança, planeamento a médio e longo prazo, gestão diária do dinheiro, abertura de conta no banco, levantar, depositar ou transferir dinheiro.
- Adquirir competências associadas às tarefas domésticas: limpeza da habitação, cozinhar, armazenar alimentos, utilização dos eletrodomésticos, pagar contas e realizar compras.
- Estimular a progressão dos estudos, incitar a procura de emprego através de competências de pesquisa e candidatura a empregos, bem como, fomentar condutas que fortaleçam a continuidade e progressão no mercado de trabalho.

- II. **Gestão do tempo:**

- Planificar estratégias do controlo do tempo a curto e a longo prazo para ações, de acordo com o tempo estimado para a sua concretização.
- Elaborar listas de tarefas, tempo previsto para a sua conclusão e nomeação de metas intermédias.

### III. Gestão Pessoal

- Identificar estratégias de autorregulação, monitorização, delineamento de metas e apresentação/cuidados pessoais.
- Intervir individualmente ou em grupo, nas habilidades relativas à comunicação, definição de objetivos, tomada de decisão/resolução de problemas, gestão da assertividade, gestão emocional e a adoção de estilos de vida saudáveis.

### IV. Gestão Interpessoal

- Desenvolver competências sociais e interpessoais, procurando incentivar os jovens a estabelecer uma rede de suporte informal e formal na comunidade, através de relações de amizade duradouras, contactos com a família- se forem adequados e integração em associações/grupos locais.

#### • Calendarização:

Atividades	Objetivos	Recursos/ Parcerias	Calendarização
Planificar a gestão de recursos com os jovens	Acompanhar e auxiliar nos recursos existentes na comunidade.	Equipa da Casa de Acolhimento  Jovens	Anual
Organização de grupos de trabalho com tarefas específicas atribuídas	Elaboração de planos de trabalho com vista a fornecer ferramentas práticas que permitam a sua autonomia	Equipa da Casa de Acolhimento  Jovens	Anual

*Escolido*  
*Ant*  
*2023*

Delinear com as jovens a gestão do tempo	Organizar e estruturar o tempo disponível em função das tarefas quotidianas.	Equipa da Casa de Acolhimento  Jovens	Anual
"Cozinha na Casa"	Proporcionar às jovens que se encontram num percurso de autonomia a aquisição de competências na confeção das refeições: como comer corretamente; como confeccionar as refeições e como efetuar as compras no supermercado;	Equipas da Casa de Acolhimento  Jovens em processo de autonomização  Pequeno fogão	Anual
Sessões de Literacia Financeira	Proporcionar às jovens conhecimentos básicos sobre gestão do dinheiro	Equipa Técnica Jovens	Anual

## EIXO V – Qualidade Institucional

- **Objetivos:**

Melhorar, continuamente, a qualidade da intervenção da Instituição por forma a corresponder ao crescimento da organização enquanto uma instituição consistente que se pretende cada vez mais qualificada. Implementar boas práticas devendo corresponder à missão e visão da instituição, dando resposta eficaz ao projeto de vida de cada jovem.

Assegurar as necessidades básicas das crianças/jovens, promover o desenvolvimento global em condições tão aproximadas quanto possível às de uma estrutura familiar, visando a qualificação da equipa da Casa de Acolhimento, bem como da sua organização.

Tendo em conta a nova Portaria, n.º 450/2023 de 22 de dezembro, e as suas orientações poderá estar em causa a qualidade dos serviços prestados pela Casa de Acolhimento.

- **Ações:**

*af*  
*fechatura*

- Melhorar o nível de integração com as jovens, implementando procedimentos, como a entrega de Postal de Boas-Vindas e almoço especial
- Aumentar os níveis de envolvimento, participação e comunicação nos diferentes processos organizacionais
- Intervir na área formativa e de qualificação dos recursos humanos
- Intervir numa ampla vertente comunitária
- Elaborar protocolos com agentes estratégicos
- Implementar medidas de intervenção de âmbito educativo e terapêutico, de forma individualizada e reparadora
- Implementar Supervisão à Equipa Técnica e Equipa Educativa
- Dar continuidade às reuniões periódicas (Equipa Técnica e Equipa Educativa)
- Implementar formalidades de saída da Instituição das jovens – Jantar das memórias, Livro de Dedicatórias e uma Manta com símbolo de aconchego em representação da CAR. A jovem que sai da instituição é convidada a deixar uma mensagem no Livro "O que levas/O que deixas..."
- Comemoração do Dia da Instituição Associação de Proteção Bispo D. António Barroso (7 de Maio de 1903)
- Comemorações: Natal, S. João, Carnaval, S. Martinho, Páscoa, Dia Mundial da Criança, Halloween ...

• **Calendarização:**

Atividades	Objetivos	Recursos/ Parcerias	Calendarização
Reuniões Periódicas	Agilizar o bom funcionamento diário e promover um espaço de partilha e debate.	Equipa da Casa de Acolhimento  Jovens	Mensais
Participação em formações	Adquirir conhecimentos específicos da área de intervenção – Casa de Acolhimento / intervenção com crianças e jovens.	Equipa da Casa de Acolhimento  Entidades Parceiros	Anual  (Sempre que se proporcionar)

*Escolido*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*

## Eixos de Intervenção

<b>Comemoração de efemérides</b>	Envolver toda a comunidade da Casa de Acolhimento na preparação e participação das festividades com as crianças e jovens.	Equipa da Casa de Acolhimento	Anual
		Crianças / Jovens	
		Outros parceiros	
<b>Jantar das Memórias</b>	<p>Proporcionar à jovem que se encontra de saída da instituição um momento de partilha conjunta das vivências na Casa. Entrega do Livro de Dedicatórias e uma Manta, como símbolo de aconchego em representação da CA.</p> <p>A jovem que se encontra de saída é convidada a escrever no Livro "O que levas/O que deixas..."</p>	Equipa da Casa de Acolhimento	Anual
		Crianças/ jovens	(sempre que necessário)
		Livro de Dedicatória, Manta e Livro "O que levas/ O que deixas..."	
		Jantar e bolo	
	(Proporcione uma reflexão, de todas as educandas, uma vez que é entregue a quem sai livro de dedicatórias elaboradas por todas as restantes jovens e convida a uma auto-reflexão)		
<b>Dinâmicas de grupo de âmbito educativo e terapêutico</b>	Melhorar a intervenção das equipas nas suas dinâmicas diárias	Equipa Técnica	Trimestral
		Equipa Educativa	
<b>Comemoração do Dia da Fundação da Instituição Associação de Proteção Infância Bispo D. António Barroso</b>	Prestar Homenagem ao seu Fundador e ao trabalho desenvolvido.	Direção	7 de Maio
		Jovens	
		Equipas da Casa De Acolhimento	
		Sócios	
		Parceiros	

*Maria Almeida*  
*ay*



## **Apartamento de Autonomização – Plano de Atividades**

### **Enquadramento**

O primeiro Apartamento de Autonomização da Associação de Proteção à Infância Bispo D. António Barroso (APIBAB) surgiu em 2017 fruto da necessidade de apoiar jovens na transição para a vida adulta, proporcionando-lhes "(...) apoio económico e acompanhamento psicopedagógico e social, nomeadamente através do acesso a programas de formação (...)" (art.º 45 da lei 147/99 de 1 de Setembro com as alterações introduzidas pela lei 142/15 de 8 de Setembro e pela lei 23/2017 de 23 de Maio). Com efeito, esta valência tem capacidade para acolher 4 jovens.

Conscientes do aumento de jovens que necessitam de respostas social no âmbito da autonomização, em 2025, celebramos acordo de cooperação para um novo Apartamento de Autonomização com capacidade para acolher 3 jovens. Prevê-se que esta valência inicie o acolhimento, em Novembro de 2025.

Ambos os Apartamentos de Autonomização acolhem jovens com idade a partir dos 15 anos até aos 25 anos, com medida de promoção e proteção definida no âmbito da legislação em vigor (Lei 147/99 de 1 de setembro com as alterações introduzidas pela Lei 142/15 de 8 de Setembro e pela lei 23/2017 de 23 de Maio; Portaria nº450/2023 de 22 de dezembro com as alterações introduzidas pela Portaria n.º 197/2025/1, de 21 de abril).

### **Objetivo**

Permitir que as jovens, residentes no apartamento de autonomização, adquiram e/ou desenvolvam competências sociais, pessoais, profissionais, domésticas e financeiras que lhes possibilitam a vivência, em sociedade, de forma autónoma e independente.



14/10/2020

### Ações

Denota-se que as ações desenvolvidas nesta valência podem sofrer alterações consoante as características e as rotinas inerentes a cada jovem. De facto, a maioria das jovens que, atualmente, integram a resposta social conciliam os estudos com atividade laboral, possuindo horários de difícil compatibilização. Neste sentido, poderá ser necessário que as sessões, inicialmente, programadas para decorrer em grupo ocorrem de forma individual. •

- Apoiar a integração das jovens no apartamento de autonomização;
- Avaliação das competências pessoais, sociais, profissionais, domésticas e financeiras;
- Promover o desenvolvimento de um Plano Individual de Autonomia (PIA);
- Reuniões individuais e/ou em grupo de acompanhamento;
- Monitorização e supervisão diária;
- Realizar reuniões comunitárias com os/as jovens;
- Desenvolver competências domésticas;
- Adquirir competências de gestão financeira;
- Promover a utilização de estratégias de resolução de problemas e tomada de decisão;
- Desenvolver um estilo comunicacional assertivo;
- Adquirir estratégias de regulação emocional;
- Promover o desenvolvimento de autoestima;
- Reconhecer os serviços disponibilizados pela comunidade;
- Fomentar a utilização dos serviços disponibilizados pela comunidade;
- Incentivar a progressão dos estudos;
- Apoiar no desenvolvimento de Portefólio e/ou *Cumiculum Vitae*;
- Desenvolver estratégias de procura de emprego;
- Fomentar a adoção de estilos de vida saudáveis;
- Apoiar a transição dos/as jovens do apartamento de autonomização para a vida após saída do apartamento.

**Calendarização**

Atividades	Objetivos	Recursos/ Parcerias	Calendarização
Avaliação de competências sociais, pessoais, domésticas, financeiras e profissionais	Identificar e Hierarquizar as Competências Pessoais, Sociais, Domésticas, Financeiras e Profissionais	Equipa técnica Jovens	Até 1 mês após o acolhimento
Avaliação Diagnóstica	Recolha de informação e avaliação nos vários contextos de vida	Equipa técnica Jovens	Janeiro a Dezembro Até 1 mês após o acolhimento
Plano Individual de Autonomia (PIA)	Orientar a intervenção nos diferentes domínios de atuação	Equipa técnica Jovens	Semestral/Anual
Relatórios de acompanhamento	Sumarização de informação relativa aos vários contextos de vida de cada jovem; intervenções e avaliações no âmbito do Processo de Promoção e Proteção	Equipa técnica Jovens EMAT/ CPCJ	Janeiro a Dezembro
Acompanhamento Individual	Permitir que cada jovem, individualmente, partilhe as suas dificuldades e conquistas, disponibilizando apoio emocional e orientação.	Equipa técnica Jovens	Janeiro a Dezembro
Acompanhamento psicológico	Promover o desenvolvimento e o bem-estar individual (de acordo com as necessidades de cada jovem)	PIAC IPDJ Hospital de Magalhães Lemos Jovens	Janeiro a Dezembro
Monitorização e supervisão	Acompanhar as rotinas diárias	Equipa técnica Jovens	Diária

## Apartamento de Autonomização – Plano de Atividades

*Handwritten signature*  
*est. 12/10/2014*  
*Leiteiro*

<b>Reuniões comunitárias</b>	Criação de momento de partilha relacionados com as rotinas, convivência entre as jovens no apartamento, bem como discussão sobre o acompanhamento, monitorização e supervisão técnica	Equipa técnica Jovens	Mensal
<b>Competências Domésticas – “Cozinhar no Apartamento”</b>	Aquisição de conhecimentos básicos de confeção de alimentos, compra e conservação de alimentos	Equipa técnica Jovens	Janeiro a Dezembro
<b>Competências Financeiras – “Pensar o dinheiro”</b>	Aprendizagem de estratégias de poupança; gestão do dinheiro	Equipa técnica Jovens	Mensal
<b>Competências no contexto comunitário</b>	Promover o conhecimento e a utilização dos diferentes serviços disponibilizados na comunidade	Equipa técnica Jovens	Janeiro a Dezembro
<b>Competências profissionais “Preparar o Futuro”</b>	Promover uma transição e integração positiva no mercado de trabalho através da elaboração de CV's e Portefólios; estratégias de procura de emprego; preparação para entrevistas de emprego	Equipa técnica Jovens	Janeiro a Dezembro
<b>Programa de Treino de Competências sociais e Pessoais</b>	Permitir o desenvolvimento de competências relacionadas com o autoconhecimento; gestão emocional; autoestima e resolução de problemas (12 sessões).	Equipa Técnica Jovens	Janeiro a Dezembro

*Handwritten signature and scribbles in the top left corner.*

## Equipa Técnica

### Direção Técnica

→ Lílina Lemos

### Equipa Técnica Casa de Acolhimento

Técnica Superior de Serviço Social

→ Filipa Rodrigues

Técnica Superior de Psicologia

→ Sandra Afonso

Técnica Superior de Psicologia

→ Cátia Jesus

Técnica Superior de Educação Social

→ Inês Gomes

### Equipa Técnica do Apartamento de Autonomização

Técnica Superior de Psicologia

→ Cátia Jesus

Técnica Superior de Educação Social

→ Helena Pereira

Porto, 05 de novembro de 2025

\_\_\_\_\_ EM ASSEMBLEIA GERAL DE 20 DE NOVEMBRO DE 2025

#### A MESA DA ASSEMBLEIA

Presidente: *Palmira Macedo (Drª)*

*Handwritten signature of Palmira Macedo*

1º Secretário: *Sr. José Carlos Palha*

*Handwritten signature of José Carlos Palha*

2º Secretário: *Sr. Adriano da Silva*

*Handwritten signature of Adriano da Silva*

*fechada*

*ltb*

---

**Orçamento 2026**

---

**Documentos respeitantes ao  
Orçamento para o Ano de 2026**



*Handwritten signature and initials in blue ink, including the word 'Aprovado'.*

## MEMÓRIA ORÇAMENTAL JUSTIFICATIVA

O orçamento para o ano 2026 foi elaborado, com base no modelo já estabelecido pela Segurança Social, tendo em consideração os elementos económico-financeiros acumulados até 30 de setembro de 2025.

Este documento constitui um instrumento de planeamento e organização da previsão de receitas e despesas da APIBAB.

Porém não podemos deixar de sublinhar que ainda se mantêm a indefinição do modelo organizacional da Casa, por força da entrada em vigor da portaria nº 450/2023, de 22 de dezembro e respetivo financiamento, pelo que a receita estimada poderá sofrer alterações significativas principalmente por fatores externos.

Decorrente do modelo organizativo proposto pela segurança social (*uma unidade de 15 vagas alargada a 22 vagas ou 2 unidades autónomas*), a despesa, essencialmente pela via do investimento, poderá aumentar.

É pois, com elevado grau de incerteza que foi elabora o orçamento para o ano 2026.

Vejamos:

Tendo em consideração as vantagens financeiras, qualitativas e uma adequada eficiência na gestão dos recursos, as refeições continuam a ser confeccionadas na Casa.

Neste orçamento a taxa contributiva para a segurança social, na parte que cabe à entidade patronal, mantêm-se inalterável no valor de 22,30%, cumprindo deste modo o estabelecido no código dos regimes contributivos do sistema previdencial da segurança social.

A nível da receita, o orçamento para o 2026 e no seguimento dos acordos firmados com a segurança social, prevê os seguintes montantes:



## ASSOCIAÇÃO PROTEÇÃO À INFÂNCIA

Bispo D. António Barroso

IPSS - Instituição Particular de Solidariedade Social

*Handwritten signature and initials*

• APIBAB Lar (sede)	244.296,00€
• APIBAB_Ser +	78.663,60 €
• Apartamento Autonomia – Apartamento Fernão Magalhães	55.200,00 €
• Apartamento Autonomia – Apartamento do Falcão	41.400,00 €

O Acordo de cooperação típico do apartamento do Falcão, com localização na Rua do Falcão, Bloco 14, Entrada 260, Casa 31, 4300-261 Porto, freguesia de Campanhã, concelho do Porto, distrito do Porto, foi celebrado a 19 de setembro de 2025, com entrada em vigor a 01 de agosto de 2025.

Referente aos arrendamentos, prevê-se arrecadar uma receita anual de 17.235,12 €, de acordo com os montantes mensais seguintes, podendo haver um ligeiro aumento decorrente das atualizações de rendas:

• Apartamento Rua Conde Burnay	700,00 €
• Apartamento Rua Nova S. Crispim	650,00 €
• Casa S. Roque da Lameira	86,26 €

Os restantes rendimentos previstos para 2026, estão em linha com a receita arrecadada e contabilizada até 30 de setembro de 2025.

Relativamente a custos, foram contempladas todas as despesas inerentes ao normal funcionamento da Associação.

De salientar a contratação de serviços de supervisão, com contrato de prestação de serviços e com um encargo de 300,00€ mensal (6 horas por mês x 50,00€ v/h).

Na rubrica da conservação e reparação (6.2.2.6) foi inscrito o valor de 13.000,00€, tendo em conta a previsibilidade de intervenção de limpeza do telhado e substituição de telhas, assim como algumas intervenções de conservação e reparação do edificado.

No mapa de investimento foi inscrita uma verba de 5.000,00€, destinada à intervenção necessária para melhoramento da internet na casa de acolhimento, através da extensão da fibra ótica, caso se obtenha as autorizações necessárias.

Nos encargos com o pessoal, o salário mínimo nacional foi atualizado para os 920,00€, de acordo com o orçamento geral do Estado para 2026, sem prejuízo



## ASSOCIAÇÃO PROTEÇÃO À INFÂNCIA

Bispo D. António Barroso

IPSS - Instituto Particular de Solidariedade Social

*Handwritten signatures and initials:*  
M. Silva  
A. S.  
E. Santos

da atualização da tabela salarial que resultar do acordo para os trabalhadores sindicalizados na Federação Nacional dos Sindicatos dos Trabalhadores em Funções Públicas e Sociais e foram contempladas todas as situações abrangidas pelo Boletim de Trabalho e Emprego, nº 33, de 08 de setembro de 2025, com incidência nos trabalhadores sindicalizados. Este BTE atualizou as remunerações a partir de 01 de janeiro de 2025 e manter-se-ão em vigor para o ano de 2026.

Para as restantes remunerações, abrangidas ainda pelo BTE nº 39 de 22 de outubro de 2025, referente às convenções coletivas, também produziram efeitos a 01 de janeiro de 2025.

Para melhor interpretar a evolução da receita e despesa, nos grandes grupos, apresentamos a tabela seguinte:

Designação	Orçamento _ 2025	Orçamento _ 2026	%
6.2 - Fornecimento e Serviços Externos	120 710,00 €	108 000,00 €	-11%
6.3 - Gastos c/ Pessoal	301 523,25 €	345 950,38 €	15%
<b>Total de Gastos</b>	<b>459 757,23 €</b>	<b>509 306,38 €</b>	<b>10%</b>
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>465 848,92 €</b>	<b>512 826,72 €</b>	<b>9%</b>
<b>Resultado Líquido .....</b>	<b>6 091,69 €</b>	<b>3 520,34 €</b>	

A despesa para 2026, no âmbito da conservação e manutenção do edificado, será refletida na rubrica dos ativos fixos tangíveis / edifícios e outras construções, com a respetiva taxa de amortização anual e respetivo pedido à Autoridade Tributária dos 50% do valor do IVA suportado.

A restante despesa foi distribuída, de acordo com a sua natureza, por contas contabilísticas e estão em conformidade com os valores acumulados a 30 de setembro de 2025.

Prevê-se para 2026 um resultado líquido positivo de 3.520,34€.



**ASSOCIAÇÃO PROTEÇÃO À INFÂNCIA**

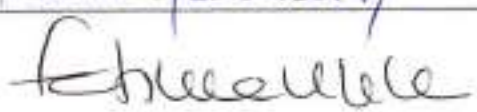
**Bispo D. António Barroso**

IPSS - Instituição Particular de Solidariedade Social

Porto, 05 de novembro de 2025

A Direção,  
  
  


---



## APIBAB

Designação	Orçamento _ 2025	Orçamento _ 2026	%
6.2 - Fornecimento e Serviços Externos	120 710,00 €	108 000,00 €	-11%
6.3 - Gastos c/ Pessoal	301 523,25 €	345 950,38 €	15%
Total de Gastos	459 757,23 €	509 306,38 €	10%
Total de Rendimentos	465 848,92 €	512 826,72 €	9%
Resultado Líquido .....	6 091,69 €	3 520,34 €	

**ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO**Centro de Custo: **APIBAB - CASA**

Ano: 2026

**QUADRO DE CUSTOS GLOBAIS**

<b>Custos anuais com pessoal</b>	€	<b>305 868,02</b>
<b>Custos de funcionamento anuais</b>	€	<b>109 824,00</b>
<b>Custos globais anuais</b>	€	<b>415 692,02</b>
<b>Custo / Utente / Mês</b>	€	<b>1 154,70</b>
<b>Nº DE UTENTES</b>		<b>30</b>

Nota: Anexado aos mapas de custos deve constar uma memória justificativa/descriptiva de todos os cálculos e justificações considerados relevantes para a análise dos custos

**QUADRO DE RENDIMENTOS GLOBAIS**

<b>Receitas anuais com subsídios à exploração</b>	€	<b>380 319,60</b>
<b>Outros rendimentos anuais</b>	€	<b>35 907,12</b>
<b>Rendimentos globais anuais</b>	€	<b>416 226,72</b>

**Resultado Líquido****534,70**

# ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO

C.Custo:

APIBAB - CASA

Ano: 2026

## CUSTOS DA RESPOSTA SOCIAL

(€)

Código Conta	Descrição	Valor/Utente/ Mês	Valor Mensal	Valor Anual
61	<b>Custo Mercadorias Matérias Consumidas</b>	67,83 €	2 035,00 €	24 420,00 €
62	<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	237,23 €	7 117,00 €	71 172,00 €
621	<b>Subcontratos</b>	- €	- €	- €
6212	Refeições Confeccionadas	- €	- €	- €
622	<b>Serviços especializados</b>	78,87 €	2 366,00 €	28 392,00 €
6221	Trabalhos especializados ( Contab./Informática)	26,37 €	791,00 €	9 492,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,83 €	25,00 €	300,00 €
6223	Vigilância e segurança	1,50 €	45,00 €	540,00 €
6224	Honorários ( <b>Supervisão</b> )	10,00 €	300,00 €	3 600,00 €
6225	Comissões	- €	0,00 €	- €
6226	Conservação e reparação	40,00 €	1 200,00 €	14 400,00 €
6228	Outros	0,17 €	5,00 €	60,00 €
623	<b>Materiais</b>	14,07 €	422,00 €	5 064,00 €
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	4,00 €	120,00 €	1 440,00 €
6232	Livros e documentação técnica	0,67 €	20,00 €	240,00 €
6233	Material de escritório	5,83 €	175,00 €	2 100,00 €
6234	Artigos para oferta (Prendas de Aniversário)	1,07 €	32,00 €	384,00 €
6235	Material Didáctico / Atividades	2,17 €	65,00 €	780,00 €
6238	Outros	0,33 €	10,00 €	120,00 €
624	<b>Energia e fluidos</b>	58,90 €	1 767,00 €	21 204,00 €
6241	Electricidade	29,03 €	871,00 €	10 452,00 €
6242	Gasóleo, Gasolina, Etc	4,00 €	120,00 €	1 440,00 €
6243	Água	9,67 €	290,00 €	3 480,00 €
6244	Gás	16,03 €	481,00 €	5 772,00 €
6248	Outros	0,17 €	5,00 €	60,00 €
625	<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	2,00 €	60,00 €	720,00 €
62511	Pessoal	0,17 €	5,00 €	60,00 €
62512	Formandos/Utentes	1,83 €	55,00 €	660,00 €
6252	Transportes de pessoal	- €	0,00 €	- €
6253	Transportes de mercadorias	- €	0,00 €	- €
6258	Outros	- €	0,00 €	- €

<b>626</b>	<b>Serviços diversos</b>	<b>43,87 €</b>	<b>1 316,00 €</b>	<b>15 792,00 €</b>
6261	Rendas e alugueres	- €	0,00 €	- €
6262	Comunicação	10,43 €	313,00 €	3 756,00 €
6263	Seguros	7,83 €	235,00 €	2 820,00 €
6264	Royalties	- €	0,00 €	- €
6265	Contencioso e notariado	0,80 €	24,00 €	288,00 €
6266	Despesas de representação	- €	0,00 €	- €
<b>6267</b>	<b>Limpeza, higiene e conforto</b>	<b>9,47 €</b>	<b>284,00 €</b>	<b>3 408,00 €</b>
62671	Higiene da Habitação	6,80 €	204,00 €	2 448,00 €
62672	Produtos de Higiene e Limpeza	2,50 €	75,00 €	900,00 €
62673	Multiusos	- €	0,00 €	- €
62679	Outros	0,17 €	5,00 €	60,00 €
<b>6268</b>	<b>Outros serviços</b>	<b>15,33 €</b>	<b>460,00 €</b>	<b>5 520,00 €</b>
626801	TV Cabo	- €	0,00 €	- €
626802	Artigos Para Festas	- €	0,00 €	- €
626803	Encargos Escolares	- €	0,00 €	- €
626805	Bebidas e Alimentação - G Alimentares	- €	0,00 €	- €
626807	Despesa com Animais	- €	0,00 €	- €
626809	Despesas com Funeral	- €	0,00 €	- €
626812	Condomínios	- €	0,00 €	- €
626813	Portagem / Estacionamento	0,17 €	5,00 €	60,00 €
626814	Material de Decoração	- €	0,00 €	- €
626815	Despesas de Jardinagem	- €	0,00 €	- €
626816	Bolsas de Estágios - Alunos	- €	0,00 €	- €
626817	Prémio de Mérito a Alunos	- €	0,00 €	- €
626818	Comparticipação de Despesas de Funcionamento / E.P.I. e Outros	5,83 €	175,00 €	2 100,00 €
626819	Inspecção de Veículos	- €	0,00 €	- €
626820	Jornais e Revistas	- €	0,00 €	- €
626821	Vestuário e Calçado de Utentes	2,17 €	65,00 €	780,00 €
626822	Encargos de Saúde com Utentes	2,00 €	60,00 €	720,00 €
626823	Rouparia	- €	0,00 €	- €
626824	Material Hoteleiro de Desgaste Rápido	- €	0,00 €	- €
626825	Serviços Bancários	0,50 €	15,00 €	180,00 €
626826	Quotizações	0,50 €	15,00 €	180,00 €
626899	Outros (Colónia de Férias / Visitas Estudo)	4,17 €	125,00 €	1 500,00 €
62905	Orientação de Estágios	- €	0,00 €	- €

64	Gastos de depreciação e de amortização	37,43 €	1 123,00 €	13 476,00 €
642	Activos fixos tangíveis	37,43 €	1 123,00 €	13 476,00 €
68	Outros gastos e perdas	2,00 €	60,00 €	720,00 €
681	Impostos	1,43 €	43,00 €	516,00 €
6812	Impostos indirectos	1,43 €	43,00 €	516,00 €
68122	Imposto sobre valor acrescentado	0,17 €	5,00 €	60,00 €
68123	Imposto de selo	- €	0,00 €	- €
68126	Imposto municipal sobre imoveis	1,27 €	38,00 €	456,00 €
688	Outros	0,57 €	17,00 €	204,00 €
6883	Quotizações	- €	0,00 €	- €
6891	Encargos com formandos - Mesadas	- €	0,00 €	- €
69	Outros gastos e perdas	0,10 €	3,00 €	36,00 €
69	Gastos e perdas de financiamento	0,10 €	3,00 €	36,00 €
<b>Total dos custos com pessoal (Conta 63)</b>		<b>849,63 €</b>	<b>25 489,00 €</b>	<b>305 868,02 €</b>
<b>Total de Custos=61+62+63+64+68</b>		<b>1 154,70 €</b>	<b>34 641,00 €</b>	<b>415 692,02 €</b>

# ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO

C. Custo: APIBAB - CASA

## RECEITAS DA RESPOSTA SOCIAL

Ano: 2026

Código Conta	Descrição	Valor Mensal	Valor Anual
7	Rendimentos	34 685,56 €	416 226,72 €
71	Vendas	- €	- €
71	Vendas	- €	- €
72	Prestações de Serviços	140,00 €	1 680,00 €
721	Matrículas/Mensalidades	- €	- €
722 / 728	Quotizações e Joias	140,00 €	1 680,00 €
75	Subsídios, doações e legados à exploração	31 693,30 €	380 319,60 €
751	Instituto Segurança Social	26 913,30 €	322 959,60 €
7511	Instituto Segurança Social	26 913,30 €	322 959,60 €
7512	Outras Entidades Públicas	- €	- €
752	Subsídios de Outras Entidades	250,00 €	3 000,00 €
752	Subsídios O/ Entidades (Associativismo e Colaborativo)	250,00 €	3 000,00 €
753	Doações e heranças	4 530,00 €	54 360,00 €
7532	Donativos em espécie e dinheiro	4 530,00 €	54 360,00 €
78	Outros rendimentos e ganhos	2 337,26 €	28 047,12 €
781	Rend. Suplementares (Consig. / IRS_Restituição / IVA)	893,00 €	10 716,00 €
782	Descontos de pronto pagamento	8,00 €	96,00 €
7871	Alienações	- €	- €
7878	Rendas, outros rendimentos propriedades investimento. a)	1 436,26 €	17 235,12 €
7888	Outros não Especificados	- €	- €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	515,00 €	6 180,00 €
791	Juros obtidos	515,00 €	6 180,00 €
7911	Juros - Depósitos	515,00 €	6 180,00 €
		- €	- €
		- €	- €
<b>Total de Receitas=71+72+75+78+79</b>		<b>34 685,56 €</b>	<b>416 226,72 €</b>

a) - Rua S. Roque da Lameira - 86,26€ / mensal  
 Rua Nova de S. Crispim - 650,00€ / mensal  
 Rua Conde Burnay - 700,00€ / mensal

**Total: 17.235,12€**

INSTITUIÇÃO: ASSOCIAÇÃO BISPO D. ANTONIO BARROSO

Ano: 2026

INSTITUIÇÃO: ASSOCIAÇÃO BISPO D. ANTONIO BARROSO

Ano: 2026

Centro Custo:  
APIBAB - CASA

Nº Utentes 30

Taxa Social Única aplicável: 22,2%

Seguro aranzamentário: 1,02%

Saúde, Higiene e Segurança no Trabalho:

Subsídio abonoção diário: 0,00 E

Função	nº	Taxa Implicação	Velocidade Mensal + Documentos	Salas F4194	Subs. Nam	Receita Total Mensal	Rend. Total Mensal	Em. Soc. Obrig. Anual (1.531)	Seguro Atual	Saúde, Higiene e Segurança no Trabalho	Subsídio abonoção diário	Total	
												(1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11) + (12)	(13) + (14) + (15)
DIRETOR TÉCNICA	1	100%	1 279,80	102,42	102,42	1 433,83	17 206,00	3 536,24	172,08	0,00	0,00	21 215,00	
C. GERAL / APOIO ADMINIST.	1	100%	844,50	83,07	83,07	761,33	9 016,00	2 016,57	90,16	0,00	0,00	11 116,73	
ASSISTENTE SOCIAL	1	100%	1 199,40	86,83	86,83	1 341,87	16 100,00	3 590,30	161,00	0,00	0,00	19 893,30	
PSICÓLOGA	1	100%	1 317,40	109,76	109,76	1 630,52	19 428,00	4 111,87	184,30	0,00	0,00	22 734,69	
TEC. SUPERIOR EDUCAÇÃO	1	100%	1 190,30	95,63	95,63	1 341,87	16 100,00	3 590,30	161,00	0,00	0,00	19 893,30	
Total Equipa Técnica:	6		5 400,00	457,50	457,50	6 405,00	78 860,00	17 138,78	768,68	0,00	0,00	94 768,36	
ESCRITURARIA DE 1ª	1	100%	666,00	80,50	80,50	1 127,03	13 504,00	3 015,85	136,24	0,00	0,00	16 675,09	
AJ. AÇÃO EDUCATIVA	1	100%	1 074,00	89,50	89,50	1 243,05	15 006,00	3 303,00	190,36	0,00	0,00	18 539,39	
AJ. AÇÃO EDUCATIVA	1	100%	1 062,00	87,67	87,67	1 227,33	14 729,00	3 284,34	187,26	0,00	0,00	18 199,62	
AJ. AÇÃO EDUCATIVA	1	100%	566,00	82,17	82,17	1 150,33	13 804,00	3 076,29	138,04	0,00	0,00	17 099,35	
AJ. AÇÃO EDUCATIVA	1	100%	942,00	78,50	78,50	1 099,03	13 188,00	2 962,92	121,86	0,00	0,00	16 280,80	
AJ. AÇÃO EDUCATIVA	1	100%	942,00	78,50	78,50	1 099,03	13 188,00	2 962,92	121,86	0,00	0,00	16 280,80	
AJ. AÇÃO EDUCATIVA	1	100%	920,00	76,07	76,07	1 073,33	12 880,00	2 872,24	128,80	0,00	0,00	15 881,04	
ENC. S. GERAIS/EDUCAT	1	100%	1 000,00	85,00	85,00	1 180,00	14 280,00	3 184,44	142,80	0,00	0,00	17 637,24	
COZINHEIRA 3ª	1	100%	942,00	78,50	78,50	1 099,03	13 188,00	2 962,92	121,86	0,00	0,00	16 280,80	
COZINHEIRA 3ª	1	100%	920,00	76,07	76,07	1 073,33	12 880,00	2 872,24	128,80	0,00	0,00	15 881,04	
Subsídio de Função	1	100%	340,00	0,00	0,00	340,00	4 000,00	909,34	0,00	0,00	0,00	4 909,34	
Subsídio de Turno + H.Extras	1	100%	1 583,60	0,00	0,00	1 583,60	17 416,50	3 894,33	0,00	0,00	0,00	21 302,83	
Total Pessoal Funcionamento:	11		12 629,50	892,17	892,17	14 413,83	171 302,50	36 218,30	1 490,84	0,00	0,00	211 099,64	
Total .....	16		18 119,50	1 349,67	1 349,67	20 815,83	248 242,59	55 358,08	2 267,44	0,00	0,00	365 863,02	

**ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO****Centro de Custo:** Apartamento de Autonomia - Bairro\_Fernão Magalhães**Ano:** 2026**QUADRO DE CUSTOS GLOBAIS**

<b>Custos anuais com pessoal</b>	<b>€</b>	<b>20 041,18</b>
<b>Custos de funcionamento anuais</b>	<b>€</b>	<b>32 340,00</b>
<b>Custos globais anuais</b>	<b>€</b>	<b>52 381,18</b>
<b>Custo / Utente / Mês</b>	<b>€</b>	<b>1 091,27</b>
<b>Nº DE UTENTES</b>		<b>4</b>

Nota: Anexado aos mapas de custos deve constar uma memória justificativa/descriptiva de todos os cálculos e justificações considerados relevantes para a análise dos custos

**QUADRO DE RENDIMENTOS GLOBAIS**

<b>Receitas anuais com subsídios à exploração</b>	<b>€</b>	<b>55 200,00</b>
<b>Outros rendimentos anuais</b>	<b>€</b>	<b>-</b>
<b>Rendimentos globais anuais</b>	<b>€</b>	<b>55 200,00</b>
<b>Resultado Líquido</b>		<b>2 818,82</b>

# ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO

C.Custo: Apartamento de Autonomia - Bairro\_Fernão Magalhães

Ano: 2026

## CUSTOS DA RESPOSTA SOCIAL

Código Conta	Descrição	Valor/Utente/ Mês	Valor Mensal	Valor Anual
<b>61</b>	<b>Custo Mercadorias Matérias Consumidas</b>	219,00 €	876,00 €	10 512,00 €
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	454,75 €	1 819,00 €	21 828,00 €
<b>621</b>	<b>Subcontratos</b>	- €	- €	- €
3212	Refeições Confeccionadas	- €	- €	- €
<b>622</b>	<b>Serviços especializados</b>	101,75 €	407,00 €	4 884,00 €
3221	Trabalhos especializados	18,75 €	75,00 €	900,00 €
6222	Publicidade e propaganda	- €	0,00 €	- €
3223	Vigilância e segurança	11,25 €	45,00 €	540,00 €
6224	Honorários	- €	0,00 €	- €
3225	Comissões	- €	0,00 €	- €
6226	Conservação e reparação	71,75 €	287,00 €	3 444,00 €
3228	Outros	- €	0,00 €	- €
<b>623</b>	<b>Materiais</b>	26,25 €	105,00 €	1 260,00 €
3231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	6,25 €	25,00 €	300,00 €
3232	Livros e documentação técnica	- €	0,00 €	- €
5233	Material de escritório	13,75 €	55,00 €	660,00 €
3234	Artigos para oferta (Prendas de Aniversário)	- €	0,00 €	- €
6235	Material Didático / Atividades	- €	0,00 €	- €
3238	Outros	6,25 €	25,00 €	300,00 €
<b>624</b>	<b>Energia e fluidos</b>	57,50 €	230,00 €	2 760,00 €
3241	Electricidade	38,75 €	155,00 €	1 860,00 €
6242	Gasóleo, Gasolina, Etc	- €	0,00 €	- €
3243	Água	18,75 €	75,00 €	900,00 €
6244	Gás	- €	0,00 €	- €
3248	Outros	- €	0,00 €	- €
<b>625</b>	<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	3,75 €	15,00 €	180,00 €
32511	Pessoal	3,75 €	15,00 €	180,00 €
62512	Formandos/Utentes	- €	0,00 €	- €
3252	Transportes de pessoal	- €	0,00 €	- €
6253	Transportes de mercadorias	- €	0,00 €	- €
3258	Outros	- €	0,00 €	- €

(€)

<b>626</b>	<b>Serviços diversos</b>	<b>265,50 €</b>	<b>1 062,00 €</b>	<b>12 744,00 €</b>
6261	Rendas e alugueres	25,00 €	100,00 €	1 200,00 €
6262	Comunicação	13,75 €	55,00 €	660,00 €
6263	Seguros	11,25 €	45,00 €	540,00 €
6264	Royalties	- €	0,00 €	- €
6265	Contencioso e notariado	- €	0,00 €	- €
6266	Despesas de representação	- €	0,00 €	- €
<b>6267</b>	<b>Limpeza, higiene e conforto</b>	<b>64,25 €</b>	<b>257,00 €</b>	<b>3 084,00 €</b>
62671	Higiene da Habitação	28,75 €	115,00 €	1 380,00 €
62672	Produtos de Higiene Pessoal	16,25 €	65,00 €	780,00 €
62673	Multiusos	- €	0,00 €	- €
62679	Outros	19,25 €	77,00 €	924,00 €
<b>6268</b>	<b>Outros serviços</b>	<b>151,25 €</b>	<b>605,00 €</b>	<b>7 260,00 €</b>
626801	TV Cabo	- €	0,00 €	- €
626802	Artigos Para Festas	- €	0,00 €	- €
626803	Encargos Escolares	- €	0,00 €	- €
626805	Bebidas e Alimentação - G Alimentares	- €	0,00 €	- €
626807	Despesa com Animais	- €	0,00 €	- €
626809	Despesas com Funeral	- €	0,00 €	- €
626812	Condomínios	- €	0,00 €	- €
626813	Portagem	- €	0,00 €	- €
626814	Material de Decoração	- €	0,00 €	- €
626815	Despesas de Jardinagem	- €	0,00 €	- €
626816	Bolsas de Estágios - Alunos	- €	0,00 €	- €
626817	Prémio de Mérito a Alunos	- €	0,00 €	- €
626818	Comparticipação de Despesas de Funcionamento / Outros (Mesadas)	137,50 €	550,00 €	6 600,00 €
626819	Inspecção de Veículos	- €	0,00 €	- €
626820	Jornais e Revistas	- €	0,00 €	- €
626821	Vestuário e Calçado de Utentes	- €	0,00 €	- €
626822	Encargos de Saude com Utentes	13,75 €	55,00 €	660,00 €
626823	Rouparia	- €	0,00 €	- €
626824	Material Hoteleiro de Desgaste Rápido	- €	0,00 €	- €
626825	Serviços Bancários	- €	0,00 €	- €
626826	Quotizações	- €	0,00 €	- €
626899	Outros (Colónia de Férias / Visitas Estudo)	- €	0,00 €	- €
62905	Orientação de Estágios	- €	0,00 €	- €

64	Gastos de depreciação e de amortização	- €	- €	- €
342	Activos fixos tangíveis	- €	- €	- €
68	Outros gastos e perdas	- €	- €	- €
381	Impostos	- €	0,00 €	- €
6812	Impostos indirectos	- €	0,00 €	- €
58122	Imposto sobre valor acrescentado	- €	0,00 €	- €
68123	Imposto de selo	- €	0,00 €	- €
68126	Imposto municipal sobre imoveis	- €	0,00 €	- €
688	Outros	- €	0,00 €	- €
6883	Quotizações	- €	0,00 €	- €
6891	Encargos com formandos - Mesadas	- €	0,00 €	- €
69	Outros gastos e perdas	- €	- €	- €
69	Gastos e perdas de financiamento	- €	0,00 €	- €
<b>Total dos custos com pessoal (Conta 63)</b>		<b>417,52 €</b>	<b>1 670,10 €</b>	<b>20 041,18 €</b>
<b>Total de Custos=61+62+63+64+68</b>		<b>1 091,27 €</b>	<b>4 365,10 €</b>	<b>52 381,18 €</b>

**ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO**

C. Custo: Apartamento de Autonomia - Bairro\_Fernão Magalhães

**RECEITAS DA RESPOSTA SOCIAL**

Ano: 2026

<b>Código Conta</b>	<b>Descrição</b>	<b>Valor Mensal</b>	<b>Valor Anual</b>
7	Rendimentos	4 600,00 €	55 200,00 €
71	Vendas	- €	- €
71	Vendas	- €	- €
72	Prestações de Serviços	- €	- €
721	Prestações de Serviços / Mensalidades	- €	- €
722 / 3	Quotizações / Internamentos	- €	- €
75	Subsídios, doações e legados à exploração	4 600,00 €	55 200,00 €
751	Instituto Segurança Social	4 600,00 €	55 200,00 €
7511	Instituto Segurança Social	4 600,00 €	55 200,00 €
7512	Outras Entidades Públicas - Seg. Social s/acordo	- €	- €
752	Subsídios de Outras Entidades	- €	- €
752	Subsídios de Outras Entidades	- €	- €
753	Doações e heranças	- €	- €
7532	Donativos em espécie e dinheiro	- €	- €
78	Outros rendimentos e ganhos	- €	- €
781	Rendimentos Suplementares	- €	- €
7871	Alienações	- €	- €
7873	Rendas e outros rendimentos propriedades investimento	- €	- €
7885	Restituição de Impostos - I.V.A. a recuperar	- €	- €
7888	Outros não Especificados	- €	- €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	- €	- €
791	Juros obtidos	- €	- €
7911	Depositos	- €	- €
	<b>Total de Receitas=71+72+75+78+79</b>	<b>4 600,00 €</b>	<b>55 200,00 €</b>

INSTITUIÇÃO:

ASSOCIAÇÃO BISPO D. ANTONIO BARROSO

ASSOCIAÇÃO BISPO D. ANTONIO BARROSO

Ano: 2026

Ano: 2026



Centro Custo:  
Apartamento de Autonomia -  
Baixo\_Fernão Magalhães

Nº Utentes 4

Taxa Social Única aplicável: 22,3%  
Seguro ematratuacionário: 1,00%  
Saúde, Higiene e Segurança no Trabalho:  
Subsidio afluência de salário: 0,00 €

Funcionário	Nº	Taxa Impunção	Vencimento Mensal + Diuturnidades	Suéc. Físico	Suéc. Moral	Remun. Total Mensal	Benefun. Total Anual	Enc. Soc. Cling. Anual (T & U)	Seguro Anual	Saúde, Higiene e Segurança no Trabalho	Subs. Alimentação. Profissionaliz	Total
(1)	(2)	(3)	(4) = (5) + (6)	(7)	(8) = (9) + (10)	(11) = (12) + (13) + (14)	(15) = (16) x (17)	(18) = (19) x (20)	(21) = (22) x (23)	(24) = (25) x (26)	(27) = (28) x (29)	(30) = (31) + (32) + (33) + (34)
TEC. SUPERIOR EDUCAÇÃO PSICÓLOGA DE 3ª	1	100%	875,00	47,92	47,92	670,82	8.000,00	1.795,15	88,50	0,00	0,00	9.925,65
	1	100%	585,00	46,03	46,03	613,67	8.204,00	1.820,40	82,04	0,00	0,00	10.115,53
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Equipa Técnica:</b>	<b>2</b>		<b>1.151,00</b>	<b>95,75</b>	<b>95,75</b>	<b>1.354,50</b>	<b>16.254,00</b>	<b>3.624,64</b>	<b>162,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.041,18</b>
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Pessoal Funcionamento:</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total .....</b>	<b>2</b>		<b>1.151,00</b>	<b>95,75</b>	<b>95,75</b>	<b>1.354,50</b>	<b>16.254,00</b>	<b>3.624,64</b>	<b>162,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.041,18</b>

**ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO****Centro de Custo:** Apartamento de Autonomia - Bairro do Falcão**Ano: 2026****QUADRO DE CUSTOS GLOBAIS**

<b>Custos anuais com pessoal</b>	<b>€</b>	<b>20 041,18</b>
<b>Custos de funcionamento anuais</b>	<b>€</b>	<b>21 192,00</b>
<b>Custos globais anuais</b>	<b>€</b>	<b>41 233,18</b>
<b>Custo / Utente / Mês</b>	<b>€</b>	<b>1 145,37</b>
<b>Nº DE UTENTES</b>		<b>3</b>

Nota: Anexado aos mapas de custos deve constar uma memória justificativa/descritiva de todos os cálculos e justificações considerados relevantes para a análise dos custos

**QUADRO DE RENDIMENTOS GLOBAIS**

<b>Receitas anuais com subsídios à exploração</b>	<b>€</b>	<b>41 400,00</b>
<b>Outros rendimentos anuais</b>	<b>€</b>	<b>-</b>
<b>Rendimentos globais anuais</b>	<b>€</b>	<b>41 400,00</b>
<b>Resultado Líquido</b>		<b>166,82</b>

# ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO

C.Custo: Apartamento de Autonomia - Bairro do Falcão

Ano: 2026

## CUSTOS DA RESPOSTA SOCIAL

(€)

Código Conta	Descrição	Valor/Utente/ Mês	Valor Mensal	Valor Anual
61	Custo Mercadorias Matérias Consumidas	172,00 €	516,00 €	6 192,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	416,67 €	1 250,00 €	15 000,00 €
621	Subcontratos	- €	- €	- €
6212	Refeições Confeccionadas	- €	- €	- €
622	Serviços especializados	58,33 €	175,00 €	2 100,00 €
6221	Trabalhos especializados	18,33 €	55,00 €	660,00 €
6222	Publicidade e propaganda	- €	0,00 €	- €
6223	Vigilância e segurança	15,00 €	45,00 €	540,00 €
6224	Honorários	- €	0,00 €	- €
6225	Comissões	- €	0,00 €	- €
6226	Conservação e reparação	25,00 €	75,00 €	900,00 €
6228	Outros	- €	0,00 €	- €
623	Materiais	25,00 €	75,00 €	900,00 €
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	6,67 €	20,00 €	240,00 €
6232	Livros e documentação técnica	- €	0,00 €	- €
6233	Material de escritório	15,00 €	45,00 €	540,00 €
6234	Artigos para oferta (Prendas de Aniversário)	- €	0,00 €	- €
6235	Material Didáctico / Atividades	- €	0,00 €	- €
6238	Outros	3,33 €	10,00 €	120,00 €
624	Energia e fluidos	60,00 €	180,00 €	2 160,00 €
6241	Electricidade	38,33 €	115,00 €	1 380,00 €
6242	Gasóleo, Gasolina, Etc	- €	0,00 €	- €
6243	Água	21,67 €	65,00 €	780,00 €
6244	Gás	- €	0,00 €	- €
6248	Outros	- €	0,00 €	- €
625	Deslocações, estadas e transportes	5,00 €	15,00 €	180,00 €
62511	Pessoal	5,00 €	15,00 €	180,00 €
62512	Formandos/Utentes	- €	0,00 €	- €
6252	Transportes de pessoal	- €	0,00 €	- €
6253	Transportes de mercadorias	- €	0,00 €	- €
6258	Outros	- €	0,00 €	- €

<b>626</b>	<b>Serviços diversos</b>	<b>268,33 €</b>	<b>805,00 €</b>	<b>9 660,00 €</b>
6261	Rendas e alugueres	33,33 €	100,00 €	1 200,00 €
6262	Comunicação	18,33 €	55,00 €	660,00 €
6263	Seguros	15,00 €	45,00 €	540,00 €
6264	Royalties	- €	0,00 €	- €
6265	Contencioso e notariado	- €	0,00 €	- €
6266	Despesas de representação	- €	0,00 €	- €
<b>6267</b>	<b>Limpeza, higiene e conforto</b>	<b>60,00 €</b>	<b>180,00 €</b>	<b>2 160,00 €</b>
62671	Higiene da Habitação	28,33 €	85,00 €	1 020,00 €
62672	Produtos de Higiene Pessoal	15,00 €	45,00 €	540,00 €
62673	Multiusos	- €	0,00 €	- €
62679	Outros	16,67 €	50,00 €	600,00 €
<b>6268</b>	<b>Outros serviços</b>	<b>141,67 €</b>	<b>425,00 €</b>	<b>5 100,00 €</b>
626801	TV Cabo	- €	0,00 €	- €
626802	Artigos Para Festas	- €	0,00 €	- €
626803	Encargos Escolares	- €	0,00 €	- €
626805	Bebidas e Alimentação - G Alimentares	- €	0,00 €	- €
626807	Despesa com Animais	- €	0,00 €	- €
626809	Despesas com Funeral	- €	0,00 €	- €
626812	Condomínios	- €	0,00 €	- €
626813	Portagem	- €	0,00 €	- €
626814	Material de Decoração	- €	0,00 €	- €
626815	Despesas de Jardinagem	- €	0,00 €	- €
626816	Bolsas de Estágios - Alunos	- €	0,00 €	- €
626817	Prémio de Mérito a Alunos	- €	0,00 €	- €
626818	Comparticipação de Despesas de Funcionamento / Outros (Mesadas)	126,67 €	380,00 €	4 560,00 €
626819	Inspecção de Veículos	- €	0,00 €	- €
626820	Jornais e Revistas	- €	0,00 €	- €
626821	Vestuário e Calçado de Utentes	- €	0,00 €	- €
626822	Encargos de Saude com Utentes	15,00 €	45,00 €	540,00 €
626823	Rouparia	- €	0,00 €	- €
626824	Material Hoteleiro de Desgaste Rápido	- €	0,00 €	- €
626825	Serviços Bancários	- €	0,00 €	- €
626826	Quotizações	- €	0,00 €	- €
626899	Outros (Colónia de Férias / Visitas Estudo)	- €	0,00 €	- €
62905	Orientação de Estágios	- €	0,00 €	- €

64	Gastos de depreciação e de amortização	- €	- €	- €
642	Activos fixos tangíveis	- €	- €	- €
68	Outros gastos e perdas	- €	- €	- €
681	Impostos	- €	0,00 €	- €
6812	Impostos indirectos	- €	0,00 €	- €
68122	Imposto sobre valor acrescentado	- €	0,00 €	- €
68123	Imposto de selo	- €	0,00 €	- €
68126	Imposto municipal sobre imoveis	- €	0,00 €	- €
688	Outros	- €	0,00 €	- €
6883	Quotizações	- €	0,00 €	- €
6891	Encargos com formandos - Mesadas	- €	0,00 €	- €
69	Outros gastos e perdas	- €	- €	- €
69	Gastos e perdas de financiamento	- €	0,00 €	- €
<b>Total dos custos com pessoal (Conta 63)</b>		<b>556,70 €</b>	<b>1 670,10 €</b>	<b>20 041,18 €</b>
<b>Total de Custos=61+62+63+64+68</b>		<b>1 145,37 €</b>	<b>3 436,10 €</b>	<b>41 233,18 €</b>

**ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÓNIO BARROSO**

C. Custo: Apartamento de Autonomia - Bairro do Falcão

**RECEITAS DA RESPOSTA SOCIAL**

Ano: 2026

<b>Código Conta</b>	<b>Descrição</b>	<b>Valor Mensal</b>	<b>Valor Anual</b>
7	Rendimentos	3 450,00 €	41 400,00 €
71	Vendas	- €	- €
71	Vendas	- €	- €
72	Prestações de Serviços	- €	- €
721	Prestações de Serviços / Mensalidades	- €	- €
722 / 3	Quotizações / Internamentos	- €	- €
75	Subsídios, doações e legados à exploração	3 450,00 €	41 400,00 €
751	Instituto Segurança Social	3 450,00 €	41 400,00 €
7511	Instituto Segurança Social	3 450,00 €	41 400,00 €
7512	Outras Entidades Públicas - Seg. Social s/acordo	- €	- €
752	Subsídios de Outras Entidades	- €	- €
752	Subsídios de Outras Entidades	- €	- €
753	Doações e heranças	- €	- €
7532	Donativos em espécie e dinheiro	- €	- €
78	Outros rendimentos e ganhos	- €	- €
781	Rendimentos Suplementares	- €	- €
7871	Alienações	- €	- €
7873	Rendas e outros rendimentos propriedades investimento	- €	- €
7885	Restituição de Impostos - I.V.A. a recuperar	- €	- €
7888	Outros não Especificados	- €	- €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	- €	- €
791	Juros obtidos	- €	- €
7911	Depositos	- €	- €
	<b>Total de Receitas=71+72+75+78+79</b>	<b>3 450,00 €</b>	<b>41 400,00 €</b>



Valências	Acordos de Cooperação						valor total
	nº de utentes	valor unitário do acordo de coop.	nº de meses	sub-total	Actualização Extraordinária contributivo	(código)	
APIBAB Lar, Crianças e Jovens	30	678,60 €	12	244.296,00		0,00	244.296,00
APIBAB - SER *	30	216,51 €	12	78.603,60		0,00	78.603,60
1-SEDE Acordo nº 2009001BSE2							
Apartamento de Autonomização 2000 - A. T. Acordo nº 202400074171	4	1.150,00 €	12	55.200,00		0,00	55.200,00
Apartamento de Autonomização II 2001 - A. T. Acordo nº 202500076277	3	1.150,00 €	12	41.400,00		0,00	41.400,00
<b>Total</b>							<b>419.562,60</b>

ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÔNIO BARROSO

ANO: 2026

Contas em o pessoal

Funcionário	Categoria	Valores										
		Vencimento Anual	Diuturnidade	Vanc. + Dat. (mensal)	Moer extra (mensal)	Subsídio Turno	Subs. Função	Abono Faltas	Total Mensal	Nº Meses	Total Anual	Encargos S.S. %
x Liliana Flora da Cunha Lemos	Diretora Técnica	1.229,00	0,00	1.229,00			140,00		1.369,00	14	18.885,00	22,30
x Joaquina da Costa Alves Soares Pahlke	Coordenadora Geral	800,00	44,00	844,00					844,00	14	11.816,00	22,30
x Maria Fátima Gomes Costa Moreira	Escriturária 1ª	920,00	48,00	968,00					968,00	14	13.524,00	22,30
x Filipe Alexandra da Silva Rodrigues	Assistente Social 3ª	1.150,00	0,00	1.150,00					1.150,00	14	16.100,00	22,30
x Sandra Maria Doreta Alonso	Psicóloga 1ª	1.229,00	88,00	1.317,00					1.317,00	14	18.438,00	22,30
x Marlene Gomes Cunha	Encarregada Serv. Gerais	920,00	88,00	1.020,00		230,50			1.250,50	14	16.815,50	22,30
x Cristina Maria Castello Antonio	Cozinheira 3ª	920,00	0,00	920,00					920,00	14	12.880,00	22,30
x Ana Maria Santos Rodrigues	A.J. Ação Educativa 1ª	920,00	132,00	1.052,00		225,50			1.277,50	14	17.208,50	22,30
x Maria Amélia Silva Pereira	A.J. Ação Educativa 1ª	920,00	134,00	1.074,00		225,50			1.299,50	14	17.513,50	22,30
x Susana Alexandra Moreira da Silva	A.J. Ação Educativa 1ª	920,00	88,00	988,00					988,00	14	13.804,00	22,30
x Isabel Cândida Carvalho Soares	A.J. Ação Educativa 1ª	920,00	22,00	942,00		225,50			1.167,50	14	15.988,50	22,30
x Maria Fernanda Freitas da Silva Meira	Cozinheira 3ª	920,00	22,00	942,00			200,00		1.142,00	14	15.988,00	22,30
x Deborá Luza de Lima Grego	A.J. Ação Educativa 1ª	920,00	22,00	942,00		225,50			1.167,50	14	15.958,50	22,30
x Anis Paula Pinheiro Guimarães	A.J. Ação Educativa 1ª	920,00	22,00	942,00		225,50			1.167,50	14	15.668,50	22,30
x Inês Ferreira Gomes	Téc Superior Educação	1.150,00	0,00	1.150,00					1.150,00	14	16.100,00	22,30
x Carla Sofia Carvalho Freitas	A.J. Ação Educativa 1ª	920,00	0,00	920,00		225,50			1.145,50	14	15.360,50	22,30
Seguro de Acidentes de Trabalho												
TOTAL												
		15.492,00	704,00	16.196,00	0,00	1.583,50	340,00	0,00	18.119,50		248.242,50	55.359,03

Solário mínimo nacional para 2026: 920,00C

Total Remunerações ...

Seg.-Ac. de Trabalho ...

Total Geral

309.500,58

7.267,40

305.868,02

**ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA - BISPO D. ANTÔNIO BARROSO**

ANO: 2026

Tabela em reais e porcentual

Funcionário	Categoria	Valores									Total / Anual	Encargos S.S. - %
		Veramênin Anual	Duturnidade	Verce. + Desl. (mensal)	Hora extra (média mensal)	Subaldio Turno	Subs. Refeição	Alomo Fuilias	Totud Mensal	IP* (Meses)		
Helena Isabel Pinto Prema	Téc. Superior Educação	575,00	0,00	575,00					575,00	14	8.050,00	22,30
Cátia Sofia Pinto de Jesus Matoso	Psicóloga de 3ª	575,00	11,00	586,00					586,00	14	8.204,00	22,30
Seguro de Acidentes de Trabalho											182,00	
<b>TOTAL</b>		1.150,00	11,00	1.161,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.161,00		18.254,00	3.624,34

\*Salário mínimo nacional para 2026: 524,00

Total Remunerações ... 18 176,54  
Seg. Ac. de Trabalho ... 182,51

Total Geral 20.042,18

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1985 Lei de Orç. e Anulação	1986 Ajustamento de Administração
71	VENHAS	0,00		
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	1.690,00	1.690,00	0,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (PARTICULARES/EMPRESAS)	1.690,00	1.690,00	
722728	OUTROS SERVIÇOS	0,00		
73	VARIACÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	478.916,00	380.316,00	68.350,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	432.638,00	320.850,00	55.200,00
7511	ISS - IP	412.520,00	320.850,00	55.200,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	2.000,00	2.000,00	
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	46.200,00	54.380,00	
754	LEGADOS	0,00		
76	REVERSOES	0,00	0,00	0,00
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZACÕES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISÕES	0,00		
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00		
77	SANÇÕES POR AUMENTO DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	28.247,12	28.247,12	0,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	18.718,00	18.718,00	
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS		96,00	
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	17.228,12	17.228,12	0,00
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTAÇÃO DE RESULTOS DE INVESTIMENTO	0,00		
7883-TRAT-7887	RENDIMENTOS E GANHOS DE ATIVOS	0,00		
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	17.228,12	17.228,12	
79	JARDE, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	4.100,00	4.100,00	
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>512.833,72</b>	<b>410.238,72</b>	<b>50.285,00</b>

CLASSE 8		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1985 Lei de Orç. e Anulação	1986 Ajustamento de Administração
81	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	41.133,00	34.430,00	10.912,00
82	FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS	180.000,00	11.172,00	21.930,00
821	SUBCONTRATOS	0,00		
822	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	30.378,00	20.282,00	4.886,00
8221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	11.000,00	6.482,00	900,00
8222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	300,00	300,00	
8223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	1.600,00	940,00	340,00
8224	HONORÁRIOS	3.000,00	3.000,00	
8225	CONSELIHOS	0,00		
8226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	18.748,00	14.800,00	3.444,00
8228	OUTROS	60,00	60,00	
823	MATERIAS	7.224,00	5.994,00	1.280,00
8231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESESTE RÁPIDO	1.990,00	1.440,00	320,00
8232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	540,00	540,00	
8233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	3.500,00	2.100,00	480,00
8234	ARTICULOS PARA OFERTA	384,00	384,00	
8235/8238	OUTROS	1.320,00	930,00	200,00
824	ENERGIA E FLUIDOS	28.134,00	15.304,00	2.190,00
8241	ELETRICIDADE	13.800,00	10.800,00	1.800,00
8242	COMBUSTÍVEIS	1.440,00	1.440,00	
8243	ÁGUA	3.190,00	3.690,00	604,00
8248	OUTROS	5.804,00	5.804,00	
825	IMBLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	1.800,00	720,00	180,00
8251	DELOCAÇÕES E ESTADAS	0,00		
8252	TRANSPORTES DE PESSOAL	420,00	90,00	180,00
8253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
8258	OUTROS	960,00	960,00	
826	SERVIÇOS DIVERSOS	38.188,00	10.792,00	12.144,00
8261	SEMIOS E ALUGUEIRO	2.400,00	1.200,00	1.200,00
8262	COMUNICAÇÃO	5.570,00	3.790,00	900,00
8263	RECURSOS	3.800,00	2.800,00	540,00
8264	ROYALTIES	0,00		
8265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	280,00	280,00	
8266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00		
8267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	8.800,00	3.400,00	3.084,00
8268	OUTROS SERVIÇOS	17.808,00	5.100,00	7.260,00
83	GASTOS COM PESSOAL	340.888,36	300.888,36	20.547,36
831	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
8311	REMUNERAÇÃO CERTAS	0,00		
8312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00		
832	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	330.750,00	300.750,00	18.254,00
8321	REMUNERAÇÕES CERTAS	280.260,00	220.740,00	18.254,00
8322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	50.490,00	79.990,00	

83	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	8,88	0,00	8,88
831	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
832	PERSONAL	0,00		
834	REEMBOLSOS	8,88	0,00	8,88
8341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
8342	PERSONAL	0,00		
836	ENCARGOS SOBRE REEMBOLSOS	42 897,34	55 308,36	1 624,54
8361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
8362	PERSONAL	42 897,34	55 308,36	1 624,54
838	SEGUROS ACIDENTE TRABALHO E DOENÇAS PROFISIONAIS	1 580,33	2 267,44	182,54
8381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
8382	PERSONAL	1 580,33	2 267,44	182,54
837	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	8,88	0,00	0,00
8371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
8372	PERSONAL	8,88		
839	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	8,88	0,00	0,00
8391	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
8392	PERSONAL	8,88		
84	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	13 478,00	13 478,00	0,00
841	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
842	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	13 478,00	13 478,00	
843	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
85	PERDAS POR INFLUÊNCIA	0,00	0,00	0,00
851	DE CÍDULAS A RECEBER	0,00		
852	DE INVENTÁRIAS	0,00		
851499	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
86	PERDAS POR RESCISÃO DE JUSTO VALOR	0,00		
87	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
88	OUTROS GASTOS E PERDAS	120,00	120,00	0,00
881	IMPOSTOS	116,00	116,00	
88187	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
882	OUTROS GASTOS E PERDAS	294,00	204,00	0,00
8821	CORREÇÕES DE POSIÇÕES ANTERIORES	0,00		
8822	DONATIVOS	0,00		
8823	QUOTIZAÇÕES	0,00		
882499	OUTROS GASTOS E PERDAS	294,00	204,00	
883	CUSTOS E APOIOS PRL. CONCESSÃO A ASS. EM UTENTES	8,88		
89	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	36,00	36,00	
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>104 306,38</b>	<b>115 812,82</b>	<b>12 381,99</b>

CLASSE 8	RESULTADOS			
80	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	1 038,34	134,70	2 619,80
81	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	8,88		
88	RESULTADO LÍQUIDO	1 029,46	134,70	2 619,80

## ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA BISPO D. ANTÓNIO BARROSO

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL - 2026

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

DESAGREGAÇÃO E EXPLICAÇÃO DE GASTOS E RENDIMENTOS

GASTOS

<b>61</b>	<b>Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas</b>		<b>41 124,00</b>
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo		41 124,00
6121	Géneros alimentares		41 124,00
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>		<b>108 000,00</b>
6211	Subcontratos - Refeições		0,00
622	Serviços especializados		35 376,00
6221	Trabalhos especializados	11 052,00	
6222	Publicidade e Propaganda	300,00	
6223	Vigilância e segurança	1 620,00	
6224	Honorários	3 600,00	
6226	Conservação e reparação	16 744,00	
6227	Serviços bancários	0,00	
6228	Outros	60,00	
623	Materiais		7 224,00
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 980,00	
6232	Livros e Documentação Técnica	240,00	
6233	Materiais de escritório	3 300,00	
6234	Artigos para oferta	384,00	
6235	Materiais didáticos	1 320,00	
624	Energia e fluidos		26 124,00
6241	Electricidade	13 692,00	
6242	Combustíveis	1 440,00	
6243	Água	5 160,00	
6248	Gás	5 832,00	
625	Deslocações, estadas e transportes		1 080,00
6251	Deslocações e estadas	420,00	
6253	Transporte de Mercadorias	0,00	
6258	Outros	660,00	
626	Serviços diversos		38 196,00
6261	Rendas e Alugueres	2 400,00	
6262	Comunicação	5 076,00	
6263	Seguros	3 900,00	
6265	Contencioso e notariado	268,00	
6267	Limpeza, higiene e conforto	8 652,00	
6268	Outros serviços (Vestuário, Calçada, Despesas Escolares, etc.)	17 880,00	
6271	Vestuário, calçada despesas escolares, etc		

## ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA BISPO D. ANTÓNIO BARROSO

<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal</b>		<b>345 950,36</b>
6321	Remunerações do pessoal - certas		259 252,00
	<b>Total mensal</b>	<b>18 518,00</b>	
6322	Remunerações Adicionais		21 498,50
	Remunerações Adicionais	21 498,50	
635	Encargos s/ remunerações		62 607,36
	Regime normal	Seg. Social 22,30%	62 607,36
636	Seguro de acidentes no trabalho		2 592,52
638	Outros gastos com o pessoal		0,00
6382	Outros gastos com pessoal		
	Medicina do Trabalho e Hig.Segurança	0,00	
<b>64</b>	<b>Gastos de depreciação e de amortização</b>		<b>13 476,00</b>
641	Propriedades de investimento		0,00
642	Activos fixos tangíveis		13 476,00
		<b>Valor</b>	
	Edifícios e Outras Construções	7 681,32	
	Equipamento Básico	4 177,56	
	Equipamento de Transporte	0,00	
	Equipamento Administrativo	539,04	
	Outros Ativos Fixos Tangíveis	1 078,08	
		<b>13 476,00</b>	
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>		<b>720,00</b>
681	Impostos		
6812	Impostos indirectos		720,00
68122	Imposto sobre valor acrescentado	720,00	
68123	Imposto de selo	0,00	
68126	Imposto municipal sobre imóveis	0,00	
686	Outros		0,00
6863	Quotações	0,00	

**TOTAL GASTOS****509 306,38****ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO À INFÂNCIA BISPO D. ANTÓNIO BARROSO****CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL - 2026****MEMORIA JUSTIFICATIVA****RENDIMENTOS**

<b>71</b>	<b>Vendas</b>		0,00	0,00
		0,00		
<b>72</b>	<b>Prestações de Serviços</b>			<b>1 680,00</b>
7211	Quotas dos utilizadores (Matrículas / Mensalidades)		1 680,00	
		1 680,00		
722	Qualificações		0,00	
<b>75</b>	<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>			<b>476 919,60</b>
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos		422 559,60	
7511	Lar de Infância e Juventude	244 296,00		
	Set +	78 663,60		
	Apartamento de Autonomia	96 600,00		
7512	Outras Entidades Públicas	3 000,00		
7518	Outros	0,00		
752	Subsídios de Outras Entidades		0,00	
752	Outras Entidades (FOPH)	0,00		
	Outras Entidades (MINISTÉRIO DA SAÚDE)	0,00		
753	Doações e heranças		54 360,00	
7532	Donativos - Dinheiro e em Espécie	54 360,00		
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>			<b>28 047,12</b>
781	Rendimentos Suplementares	10 716,00		
7871	Alienações	0,00		
7873	Rendas e outros rendimentos em propriedades de investimento	17 231,12		

	Casa de S. Roque	86,26	
	Casa da Rua Conde Buiay	700,00	
	Casa da Rua de S. Crispim	650,00	
788	Outros		96,00
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00	
7888	Outros não Especificados	96,00	
<b>79</b>	<b>Juros, dividendos e outros rendimentos similares</b>		<b>6 180,00</b>
791	Juros obtidos		6 180,00
7911	Depósitos	6 180,00	
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>			<b>512 826,72</b>
<b>RESULTADO LIQUIDO PREVISIONAL</b>			<b><u>3 520,34</u></b>

Porto, 20.11.2025

A/Para Assembleia  
 Pedro - Grad -  
~~Assimilado~~  
 Adriano - Lm